

ANNEXE AU Procès-Verbal de l'Assemblée générale de l'association ANEF FERRER du 29 septembre 2020

Rapport moral du Président

Nous sommes heureux de vous accueillir pour l'Assemblée Générale Annuelle de l'ANEF FERRER. Beaucoup d'événements ont eu lieu en cette année 2020, néanmoins nous allons pour quelques instants revenir à l'année 2019 qui a été, elle aussi riche en événements.

Le projet associatif

L'année 2019 est la première année de notre nouveau projet associatif que nous avons arrêté en 2018.

Ceci a été l'occasion de confronter ce projet à la réalité. Comme nous l'avons indiqué l'intérêt de ce projet est d'être un support constant d'aide à la décision. Il s'agit en effet de réfléchir en amont pour le jour venu déterminer, en fonction des valeurs que nous défendons et des principes d'action arrêtés, les décisions à prendre.

Je voudrais juste rappeler ici le résumé des principes d'action de notre association :
« L'Association s'appuie sur des principes d'action qui sont la proximité avec les personnes accompagnées ou accueillies, l'innovation et la réactivité pour s'adapter à l'évolution de la société, l'excellence dans les domaines diversifiés où elle a décidé de s'investir et l'ancrage dans les territoires.

L'Association a pour objectif de répondre aux besoins des personnes accompagnées en s'appuyant sur le travail des professionnels, inspiré par une gouvernance ouverte vers les salariés et usagers.

Elle a ainsi l'ambition d'être un acteur majeur du travail social en Loire Atlantique au service des personnes accompagnées et/ou accueillies. »

2019 a été l'occasion de mettre en œuvre certains principes de notre projet que ce soit pour l'observation des nouveaux besoins pour y répondre par des projets nouveaux, ou pour l'innovation avec par exemple la colocation pour les réfugiés, la mise en place d'administrateurs référents ...

Nous continuerons à nous appuyer sur ce projet pour mener nos actions.

Le travail du Conseil d'Administration

En 2019, notre Conseil d'Administration s'est réuni à 6 reprises et chaque réunion est fait l'objet d'un travail préalable en Bureau.

Les administrateurs référents commencent à prendre leur place et nous avons pu avoir la présentation, de l'accompagnement des allocataires du RSA en mars, des Lits Haltes Soins Santé en novembre. Notre intention est de poursuivre dans ce sens.

Nos activités

Les différentes activités de notre association sont décrites de manière détaillée dans le rapport de la Direction consacrée à ce sujet, je ne vais donc pas de mon côté les reprendre isolément.

Je vais cependant reprendre quelques événements qui ont marqué l'année 2019.

La sortie de la situation d'urgence de 2018

On se rappelle qu'à l'été 2018, notre association avait été sollicitée par la Ville de Nantes pour concourir, aux côtés des agents de la Ville de Nantes et de l'association Aurore au plan destiné à héberger environ 700 migrants qui étaient regroupés sous des tentes square Daviais.

Notre association avait ainsi pris en charge trois gymnases (330 personnes) puis elle avait hébergé et accompagné certains migrants dans de nouveaux lieux équipés spécifiquement pour cette action au Clos Toreau (ancien foyer logement), 44 studios pour 88 personnes et au Breil Maville dans un immeuble d'Harmonie Habitat en attente d'aménagement pour 62 autres personnes.

Les personnes ainsi accueillies, essentiellement des demandeurs d'asile, ont été ensuite orientées vers différentes structures pérennes pour pouvoir libérer l'immeuble de Nantes Habitat en mai 2019 et mettre fin à l'opération Clos Toreau avec la ville de Nantes en septembre 2019.

Cette expérience a montré la capacité de l'ANEF FERRER à opérer dans l'urgence pour répondre à la situation dramatique des demandeurs d'asile à la rue. Au-delà d'une simple mise à l'abri, les travailleurs sociaux ont accompagné les personnes hébergées afin de participer à leur intégration. L'Association lors de cette opération est apparue comme un opérateur de référence pour une telle situation d'urgence tant pour la Ville de Nantes que pour la Préfecture.

La pérennisation du Clos Toreau

La Ville de Nantes a terminé son action d'hébergement des migrants du square Daviais en septembre 2019. A cette date l'État a accepté la proposition de l'Association d'utiliser les locaux du Clos Toreau pour héberger des familles à la rue, en attente de relogement. Il s'agit le plus souvent de familles de demandeurs d'asile qui sont réorientées vers des CADA ou HUDA.

C'est ainsi que 60 places ont été pérennisées au moins jusqu'à fin 2020. Les orientations sont faites par le SIAO. Cela permet de contribuer aux situations d'urgence pour les familles en les accompagnant socialement.

LOCA 2 un dispositif innovant

En 2019, ANEF FERRER, ainsi que SOS ont été retenus pour mettre en œuvre un projet innovant visant à favoriser la fluidité en donnant une solution d'hébergement aux migrants ayant obtenu leur statut de réfugié et restés en CADA ou HUDA faute d'obtention d'un logement.

Il s'agit grâce à un accord spécifique avec des bailleurs sociaux de mettre à disposition des logements en colocation ainsi qu'un accompagnement social pour transiter vers un logement propre. Fin 2019, ANEF FERRER devait héberger ainsi 50 personnes dans 25 logements.

Ce dispositif a été identifié comme particulièrement innovant. Il a ainsi pu être présenté le 30 janvier 2020 à Madame Sibeth Ndyae, Porte-parole du gouvernement qui était accompagnée de M Le Préfet de Région, de quatre députées de Loire Atlantique et de deux adjoints au maire de Nantes.

Le mandat de gestion de l'ANEF Paris

L'ANEF Paris fait partie tout comme l'ANEF FERRER de la Fédération ANEF.

L'ANEF Paris connaissait des difficultés depuis plusieurs années tant sur le plan financier que sur le plan de la direction (pas de Directeur d'association) et sur le plan de la gouvernance. Elle a sollicité l'aide de la Fédération.

Afin de l'aider à surmonter ces difficultés, l'ANEF FERRER a conclu un mandat de gestion avec l'ANEF Paris du 4 juin au 31 décembre 2019. Ce mandat a été prolongé jusqu'au 31 mars 2020.

Philippe Jehanno, Nicolas Pacull et Estelle Veillard ont entrepris de multiples actions ayant concouru notamment à un redressement financier, une amélioration des accompagnements, un renouvellement complet de la Direction. Ils ont ainsi largement contribué au redressement de cette association en grand danger. Il restait cependant à mener un important projet immobilier (vente du siège social plus utilisé et réinvestissement dans de nouveaux locaux), mais les mesures tardent à être prises par une gouvernance indécise.

Cette action de solidarité a pu être menée sans incidence néfaste sur notre association du fait de la qualité et de la cohésion de la direction.

L'accompagnement social des allocataires du RSA

2019 a été l'occasion d'ouvrir une nouvelle page dans l'accompagnement social des allocataires du RSA dans le département. En effet, en 2018 l'association a remporté l'appel d'offres du Conseil Départemental pour la mission mise en œuvre à St Nazaire et La Baule fin 2016 et pour son extension aux villes de St Herblain, Orvault et Couëron.

C'est donc début 2019 qu'une nouvelle équipe RSA s'est installée au Sillon de Bretagne.

Tous les jours un travail de qualité est réalisé à St Nazaire et au Sillon pour l'insertion des allocataires du RSA, même si, sur le plan financier, les modalités d'exécution de ce projet sont difficiles.

Ceux qui nous accompagnent.

Nous tenons, chaque année à remercier nos financeurs sans qui nos actions ne seraient pas possible. Nous pouvons ainsi citer :

-l'Etat (Ministère de la Justice, DDCS, Préfecture, Agence Régional de la Santé),

C'est notamment grâce au financement de l'État que l'hébergement du Clos Toreau a pu être maintenu, en continuité de la Ville de Nantes. C'est aussi l'État qui a soutenu le projet Loca2

-Le Conseil Départemental de Loire Atlantique, pour la MECS et pour l'accompagnement social des allocataires du RSA

- la Ville de Nantes qui est un partenaire de nombreux dispositifs

-la ville de Saint Nazaire,

Les bailleurs sociaux sont également de précieux partenaires alors que le parc immobilier reste tendu particulièrement dans la Métropole Nantaise.

Ces partenariats ont encore été fructueux avec Harmonie Habitat, Nantes Métropole Habitat, La Nantaise d'Habitation, Espace Domicile, Silène, Atlantique Habitations.

Relevons également que la collaboration avec le promoteur immobilier Marignan qui met à disposition des locaux en attente de démolition nous est particulièrement utile.

Enfin l'aide apportée par Logement Fraternité est toujours un soutien apprécié pour contribuer à aménager les logements que nous mettons à disposition de nos usagers.

Le redressement financier

L'année 2019 fait apparaître un excédent financier. C'est le résultat de plusieurs événements favorables concordants. Mais on peut relever que le développement continu d'activités nouvelles permet d'amortir les frais de structure, sachant que les recettes unitaires, elles ne bougent pas. Une gestion rigoureuse permet également la meilleure allocation possible des fonds confiés.

Sur la durée, c'est un moyen propre à assurer la pérennité de nos activités au service des personnes accompagnées mais aussi cela donne une capacité d'intervention lorsque nous sommes sollicités en urgence.

Les Projets

La MECS

Le projet de nouveaux locaux pour la Maison d'Enfants à Caractère Social est maintenant bien avancé pour une ouverture en 2020.

Ces locaux situés dans le quartier Mellinet comprendront 6 studios attenant à des locaux communs et à des bureaux pour les travailleurs sociaux. A ces locaux s'ajouteront 6 studios en location à proximités dans les nouveaux bâtiments.

Cette nouvelle MECS est entièrement financée par le Conseil Départemental.

C'est l'aboutissement d'un projet ancien de remplacement des locaux historiques rue du Général Buat. C'est l'occasion de remettre à plat le projet de service, tant les conditions d'accueil sont différentes.

La Maison Relais de Nantes

La nouvelle Maison relais de Nantes est également un projet porté depuis longtemps pour remplacer des locaux vétustes et inadaptés

Après bien des péripéties, la nouvelle maison de la rue Littré pourra accueillir 20 personnes dans des logements neufs et adaptés. Le bailleur sera la Nantaise d'Habitation.

Reste à mener à bien ce projet qui lui aussi nécessitera une adaptation du projet de service.

La Maison d'Accueil de Jour

Le projet de construction d'une nouvelle Maison d'Accueil de Jour avance également.

C'est un projet au long cours dans la mesure où la livraison pourrait avoir lieu en 2023, mais c'est un projet important et qui a déjà commencé pour définir le programme de ce bâtiment. Ce sera l'occasion, là aussi, de remettre à plat le projet de service.

Le positionnement sur l'urgence

Lors de la crise migratoire sur la Ville de Nantes en 2018, puis lors de chaque crise dont la dernière est l'occupation du gymnase Jeanne Bernard, il est apparu que les opérateurs locaux n'étaient pas toujours en capacité d'apporter des réponses d'urgence.

Notre association en 2018 a montré qu'elle savait apporter des réponses dans des délais très brefs et dans des conditions très contraintes. Elle a pu ainsi apparaître aux yeux des collectivités comme un interlocuteur crédible, à côté des opérateurs nationaux.

Ceci a permis la pérennisation des 60 places au Clos Toreau en faveur de familles qui étaient souvent remises à la rue le matin.

Cela permet également de se positionner pour répondre à toute demande d'urgence en 2020 et la crise sanitaire sera un moyen de le démontrer.

Conclusion

En 2019 et nous pouvons le dire également en 2020 avec la crise sanitaire, nos salariés ont été grandement sollicités. Ils ont montré leur capacité à répondre aux attentes de nos différents publics.

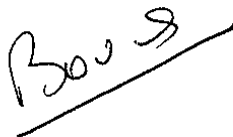
Je tiens à les remercier pour leur implication exceptionnelle qui a permis non seulement d'assurer toutes les missions de l'association mais aussi d'en assurer de nouvelles avec un grand professionnalisme et une grande attention aux usagers.

La crise économique qui accompagne la crise sanitaire nous laisse entrevoir un recours encore plus important aux services apportés par l'association.

Je suis confiant dans la capacité de notre association pour y répondre de la meilleure manière.

Le Président ,

Bruno Bovar

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Bovar', is written over a single horizontal line.